BULGARIAN
ACADEMY
OF SCIENCES

Sofia 1000
13-a Moskovska str.
+359 888 02 64 24
iphs.bas@gmail.com

ИНСТИТУТ
INSTITUTE
INSTITUT

ПО ФИЛОСОФИЯ И СОЦИОЛОГИЯ
OF PHILOSOPHY AND SOCIOLOGY
DE PHILOSOPHIE ET SOCIOLOGIE

L'ACADÉMIE
BULGARE
DES SCIENCES

Sofia 1000
rue Moskovska 13-a,
+359 888 02 64 24,
iphs.bas@gmail.com

БЪЛГАРСКА АКАДЕМИЯ НА НАУКИТЕ
1000 София, ул. Московска 13-а, +359 888 02 64 24, iphs.bas@gmail.com

ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ НА ИНСТИТУТА ПО ФИЛОСОФИЯ И СОЦИОЛОГИЯ – БАН 2026-2030 г.

Проф. дсн ЕМИЛИЯ ЧЕНГЕЛОВА

ИФС – стандарт за високо академично качество и научна обективност

- В своето институционално битие ИФС – БАН се утвърди като високоавторитетен, надежден, ценен и търсен академичен партньор
- Емблемата „ИФС – БАН“ е индикация за високо качество, научна прецизност, строги академични стандарти, научна обективност, систематичност, академична задълбоченост и научна етика. Изследванията, продукт на учените от ИФС – БАН, са не само търсени и ценени – те са мерило, по което се оценява научната обоснованост, ценност и полезност на провежданите в България изследвания
- Това е огромна отговорност, но и заслужено признание, което учените от ИФС – БАН са си извоювали през годините – с цената на много труд, академична отдаденост и целенасоченост, упоритост и устойчивост в научните търсения.

Основни научно изследователски достижения за периода ноември 2022-септември 2026 г.

Постигнат устойчив, значим ръст на научните публикации: както като количество (350 и 390 публикации годишно), така и като качество

К2 за 2026 г. е в размер на 488 520 евро (при 920 хил. лева за 2025 г., постоянен ръст за последните четири години)

12 научни монографии 2022 г.

27 научни монографии 2024 г.

През 2025 г. 64 публикации са в индексирани списания в Scopus, WoS и ERIH+ без IF/SJR, което потвърждава стабилното присъствие на ИФС – БАН в международните референтни бази данни

През 2025 г. са реализирани 31 публикации в категориите Q1-Q4, като **за пръв път имаме 15 публикации в Q1** (при 2-4 през 2021-2022 г.)

731 цитирания през 2025 г., от които 246 от цитиранията са в списания, индексирани в WoS или Scopus

Основни научно изследователски достижения за периода ноември 2022-септември 2026 г.

Привлечени и в момента се обучават двойно повече докторанти



Десет от докторантите ни са проектни докторантури, финансирани от Програма „Образование 2021-2027 г.“ с грант в размер на 1 260 000 лева (октомври 2024 – декември 2029): алтернативен начин за ефективно обучение на докторанти (Методически съвет, Докторантска школа)

Стартирани 3 проектни докторантури по проект PROSKILLS2WORK. PROGRESSING PROMISING SKILLS TO WORK IN BULGARIA

Обучени 9 постдокторанти по ПВУ, успешно реализирани научно изследователски проекти

Основни научно изследователски достижения за периода ноември 2022-септември 2026 г.

Значителен ръст на научно изследователските проекти



16 от изпълняваните в момента проекти са по Хоризонт 2020 или Хоризонт Европа (вкл. ProSkills2Work – ERA Chair), други 6 са по други програми на ЕК, 9 – ФНИ

Само през 2025 г. имаме постъпления от проекти в размер на
2 360 473,26 €

Ролята на директора: създаване на благоприятни административни, организационни и логистични условия за разработването и изпълнението на проектите

С много висока оценка изпълняваме два обекта от Националната пътна карта за научна инфраструктура:

SHARE (Изследване на здравето, стареенето и пенсионирането в Европа)

ESS (Европейското социално изследване)

Най-значимото достижение през 2022 – 2026 г.:

Пълна кохезия и сплотеност на научната колегия:

ИФС – БАН е образуван през 2010 г. от три института и обединява философи, социолози и науковеди

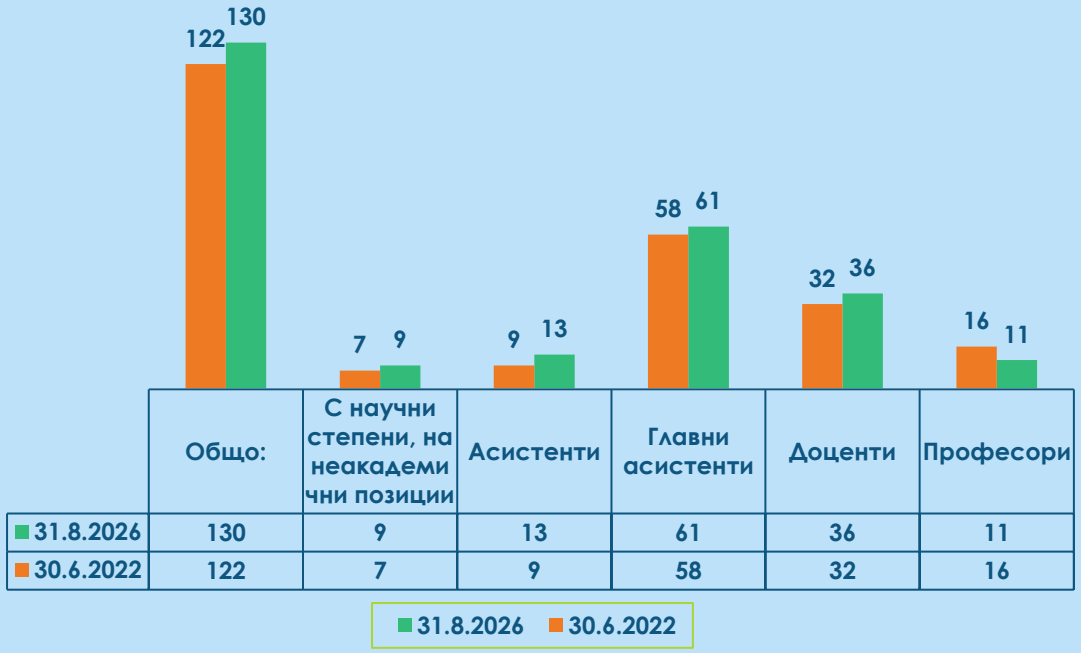
Към момента в института работят философи и социолози (поради естественото демографско развитие)

Специфични предметни полета
Различни изследователски традиции и практики

Успяхме да намерим пресечни точки в интересите (съвместни проекти, обсъждания, дискусии и инициативи) и сега научната колегия на института е едно цяло, което работи за утвърждаването на ИФС – БАН като водеща академична институция в областта на социалните и обществените науки

Структура на учените в ИФС: сравнение между юни 2022 и август 2026 г.

Структура на учените в ИФС: сравнителна таблица юни 2022 и август 2026 г. (в абсолютен брой)



	Общо:	С научни степени, на неакадемични позиции	Асистенти	Главни асистенти	Доценти	Професори
31.8.2026	130	9	13	61	36	11
30.6.2022	122	7	9	58	32	16

Академични израствания общо за периода 2023-2026 г.:

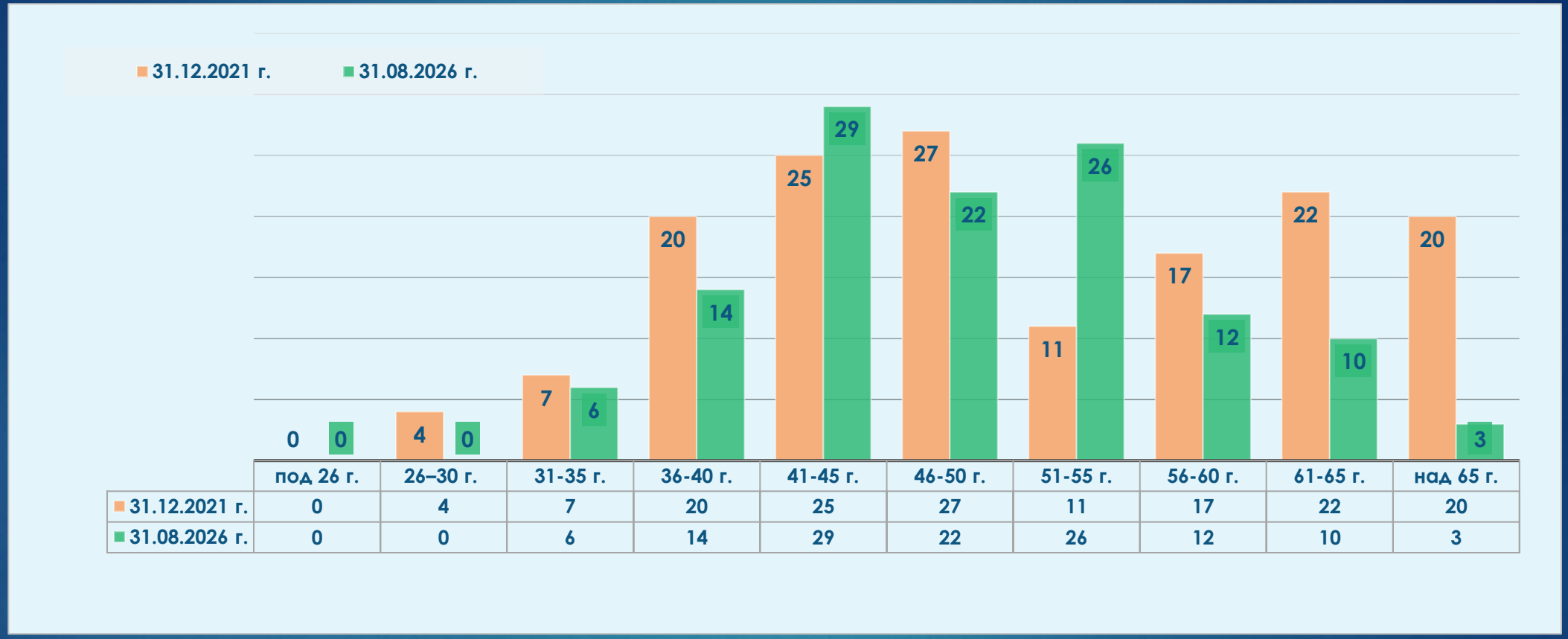
- ❑6 професора
- ❑12 доцента
- ❑15 главни асистента
- ❑17 асистента

На трима професори бе присъдено почетното звание на ИФС - Professor Emeritus

Предварителни заявки за академично израстване за периода 2027-2030 г.:

- ❑ За „професори“ – 10-12 заявки (задължително през дсн или дфн)
- ❑ За „доценти“ – 16 заявки
- ❑ За „главни асистенти“ – 18 заявки

Възрастова структура на ИФС – БАН



	под 26 г.	26–30 г.	31-35 г.	36-40 г.	41-45 г.	46-50 г.	51-55 г.	56-60 г.	61-65 г.	над 65 г.
31.12.2021 г.	0	4	7	20	25	27	11	17	22	20
31.08.2026 г.	0	0	6	14	29	22	26	12	10	3

Средна възраст:

За академичния състав:	46,9 г. (срещу 48,4 г. през 2022 г.)
За администрацията:	58,7 г. (срещу 64,8 г. през 2022 г.)
За научно помощния състав:	61,7 г. (срещу 66,7 г. през 2022 г.)

Основни административни достижения за периода ноември 2022-септември 2026 г.

Цялостна административна реформа, усъвършенстван механизъм за документооборот с високо ниво на дигитализация, въведен (със средства от проект) КЕП за всички служители на ИФС, създадени унифицирани служебни е-мейли, нов сайт на института

Актуализирана нормативна база (вътрешни правилници и правила)

Постоянна комисия към Научния съвет по нормативните документи

Създадено **ново структурно звено за оценка на риска,** разработени всички изискващи се нормативни документи

Изцяло подновен **„Финансово-счетоводен“** отдел, оптимизирани неговите функции: Нов главен счетоводител, нови оперативни и проектни счетоводители Закупена счетоводна програма „Скиптър“

Реорганизация на отдел **„Човешки ресурси“** (оптимизация на работата; дигитални досиета, подобрени условия за съхранение на хартиената документация и научния архив)

Създадено ново структурно звено **„Логистика и координация на проектната дейност“**

Създадена постоянна **Работна група за вътрешните правила** за разработване на проекти и изразходване на средствата

Научно помощният персонал редуциран от 30 човека през 2022 г. на 17 човека през 2026 г.

Освободените бройки са трансформирани за нуждите на секциите (в т. ч. назначени нови асистенти)

Основни административни достижения за периода ноември 2022-септември 2026 г.

Чувствително подобрени условия на труд в сградите на ул. „Сердика“ 4 и на ул. „Патриарх Евтимий“ 6 (вложени близо 150 000 лева за четирите години)

Всички работни помещения са реновирани, включително нова дограма

Закупена нова компютърна техника и мултифункционални устройства

Изцяло реновирана и създадена модерна Заседателна зала в сградата на ул. „Сердика“ 4 (инвестирани 42 000 лева)

Видеостена, модерно техническо оборудване на стойност 56 000 лв.

Създадени работни места за докторантите и младите учени

Закупени климатици за абсолютно всички работни помещения

Основни административни достижения за периода ноември 2022-септември 2026 г.

Радикално подобрени процедурите и механизмите за обществените поръчки

Привлечен експерт-професионалист в областта на ЗОП

Стриктно изготвяне на Графици за обществените поръчки

През периода януари 2023- септември 2026 г. реализирани обществени поръчки на стойност 222 314 € (стационарни компютри, лаптопи, мултифункционални устройства, таблети, записващи устройства, видеостена, озвучителна техника)

Създадени необходимите нормативни правила

Редовна актуализация

Още през 2023 г. изпълнени всички препоръки на Вътрешния одит от 2022 г. по отношение на обществените поръчки

Цели и приоритети
за периода 2026 – 2030 г.

Цели на Програмата за управление и развитие на ИФС – БАН за 2026-2030 г.

Утвърждаване на Института по философия и социология – БАН като водеща европейска и национална академична институция в областта на социалните и хуманитарните науки в България и в Югоизточна Европа:

- **Разпознаваем**
- **Авторитетен**
- **С ярки приноси за развитието на българската наука и в частност, социологията и философията**
- **Формиращ изпреварващо знание за развитието на българското общество – обективен детектор на социалната действителност**
- **С отчетливи приноси за развитието на социологията и философията в европейското научно пространство и в световен мащаб**

Приоритети за периода 2026-2030 г.: консистентност и устойчивост, надграждане и задълбочаване на всички основни дейности

Приоритет 1:
Адекватно и ефективно стимулиране на научноизследователската дейност с фокус върху формирането на ярки приноси за развитието на българската наука и високи научни резултати спрямо световните стандарти

Приоритет 2:
Балансирано и устойчиво развитие на научния потенциал на ИФС – БАН (млади учени, утвърдени учени, докторанти, постдокторанти, работа с дипломанти, сътрудничество с Ученическия университет на БАН)

Приоритет 3:
Политики за засилване капацитета на ИФС – БАН за формиране на значими и измерими социално-икономически ефекти за българското общество и европейската/световната наука

Приоритет 4:
Активни политики за поддържане и повишаване на високата видимост на ИФС -БАН в обществото и в публичното пространство (повече пресконференции, повече публични изяви, изследвания на общественото мнение и анонси в публичното пространство)

Приоритет 5:
Устойчиво развитие и оптимизиране работата на органите на управление (Общо събрание, Научен съвет, Директорски съвет) и администрацията на ИФС – БАН (строга дисциплина плюс пълна дигитализация на административните процеси)

Приоритет 6:
Ефективно управление на сградния фонд на ИФС – БАН (споделено пространство за учените)

Формулата на успеха: холистичен управленски подход (1)

Спазване на принципите на академизма в научно изследователската дейност

Академична отговорност

Научна етика

Формулата на успеха: холистичен управленски подход (2)

Балансирано, аргументирано и обосновано възпроизводство на научния потенциал

Акцент върху разкриване потенциала на всеки учен (смяна на парадигмата: от секцията като структурно звено- към всеки учен)

Адекватно насърчаване на всички поколения учени в съответствие с техните актуални академични потребности:
политики за управление на възрастовото многообразие

Формулата на успеха: холистичен управленски подход (3)

Законосъобразност, пълна прозрачност на управлението и решенията, превенция на рисковете пред функционирането и развитие на ИФС - БАН

Диалогичност, конструктивност, овладяване на потенциални конфликти в латентната им фаза

Формулата на успеха: холистичен управленски подход (4)

Баланс между добрите традиции и иновативните управленски практики

Устойчиво развитие на организационната структура

Строга финансова дисциплина

Правилата са за всички

Политики за управление на стреса на работното място

Политики за трансфер на критичните знания

РИСКОВЕ ПРЕД РАЗВИТИЕТО НА ИФС – БАН

Проблеми със своевременното получаване на националното финансиране

Недостатъчно финансиране от външни източници

Припокриване на експертни функции на ИФС – БАН с функции на други институти и загуба на изследователска автентичност

Намаляване броя на младите изследователи

Нарушаване баланса между хабилитирани и нехабилитирани учени, както и на баланса между професори и доценти в рамките на хабилитираните учени

Нарушаване баланса между фундаменталните и научно приложните изследвания

Слабо ефективна управленска дейност

Саморазрушаване на сградата на ул. „Московска“ 13-13А

НАШАТА СИЛА ПО ОТНОШЕНИЕ НА РИСКОВЕТЕ:

ОТЛИЧНО РАБОТЕЩО ЗВЕНО ЗА ИДЕНТИФИЦИРАНЕ И ПРЕВЕНЦИЯ НА РИСКОВЕТЕ

В заключение

„Волята за победа, желанието за успех, желанието да разгърнете пълния си потенциал…
това са ключовете, които ще отключат вратата към личното съвършенство.“

Конфуций

Благодаря за вниманието!